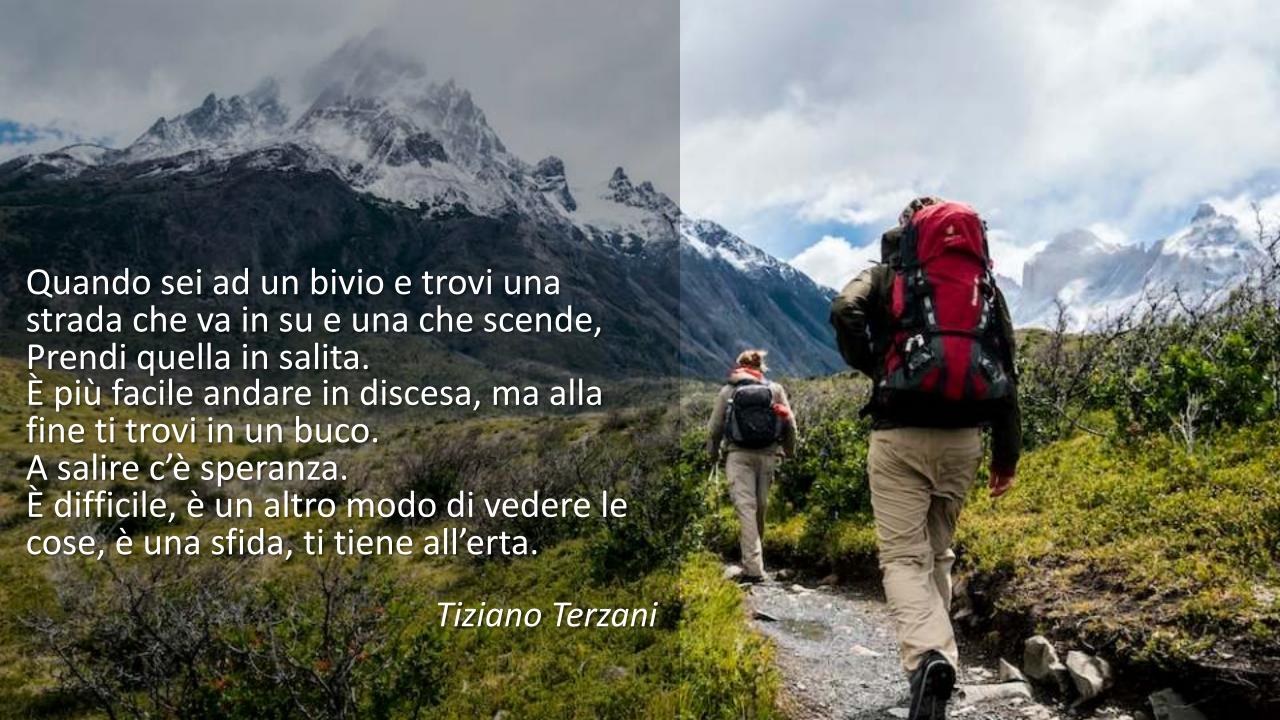


MARKETING TERRITORIALE TRANECESSITÀE VIRTU

Farsi territorio per crescere insieme

Roberto Ghiretti



Il concetto di Sport

"Lo Sport comprende qualsiasi forma di attività fisica che, attraverso una partecipazione organizzata o non, abbia per obiettivo l'espressione o il miglioramento della condizione fisica e psichica, lo sviluppo delle relazioni sociali o l'ottenimento di risultati in competizioni di tutti i livelli"

<u>Commission of the European Communities – White Paper on Sport Luglio 2007</u>

«La Repubblica riconosce il valore educativo, sociale e di promozione del benessere psicofisico dell'attività sportiva in tutte le sue forme»

Art. 33 Costituzione Italiana

Cambiamento nella concezione dello sport e della pratica sportiva, delle modalità di fruizione ed erogazione del servizio sportivo che è diventato, a pieno titolo, un "servizio sociale" contemporaneo e un fenomeno di assoluta rilevanza:

Sport come politiche sociali











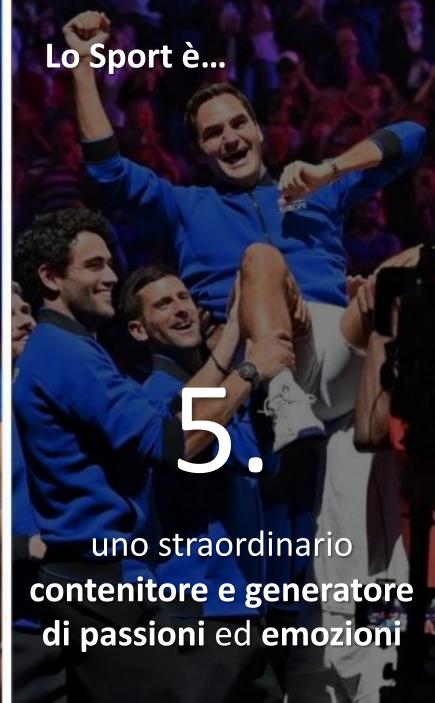
Lo Sport è...

4.

il media più pregnante di valori, significati ed emozioni:
COMUNICAZIONE
TOTALE



















Alla ricerca di opportunità

Abbiamo già tentato

Che cosa è cambiato da quando abbiamo tentato?

Costa Troppo

Possiamo trarne un profitto? Quanto ne ricaverà l'azienda?

Non funzionerà

Quale parte funzionerà?

Non c'è la possiamo fare

Quale parte possiamo fare?

È un cambiamento troppo radicale

Che vantaggio trarremo dal cambiamento?

Non ho tempo

Che cosa può essere delegato?

Non abbiamo mai fatto così prima

Che cosa bisogna cambiare per poter fare nel modo nuovo?



Impatti Economici dello Sport

- 1. Stima del Pil direttamente legato allo sport è di circa € 24,5 miliardi¹
- 2. Equivale all'1,4 % del Pil nazionale¹ (+2,1 % crescita media anno nel periodo 2012-2019)
- 3. Il valore della produzione direttamente e indirettamente attivato dallo sport è pari a € 53,2 miliardi²
- 4. Lo sport sostiene l'occupazione di circa 420.000 lavorati, 1,65% della forza lavoro del Paese ed un tasso di crescita pari a 1,1%/anno³
- 5. Esportiamo € 1,8 miliardi di prodotti sportivi, con un saldo attivo con l'estero di 240 milioni³
- La stima delle entrate delle Amministrazioni Pubbliche attribuibili allo sport è di circa € 5 miliardi³

Fonti:



¹ Dati ISTAT 2019

² Rapporto Osservatorio Valore Sport 2023 – Studio Ambrosetti

³ Libro bianco dello sport Italiano del CONI 2012



Promozione dei territori

Gli ultimi vent'anni hanno visto una crescita sostanziale di questa pratica, in risposta ad un mercato divenuto sempre più ampio, dove le città si contendono non solo i flussi turistici, ma anche la rilocalizzazione di nuovi business o il mantenimento di quelli esistenti, titoli come la "Capitale Europea della Cultura", grandi eventi sportivi o conferenze internazionali.

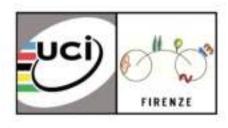
Un nuovo tipo di professionista del marketing è stato incaricato di valorizzare l'identità locale e promuoverla nel resto del mondo"























Marketing Territoriale

I territori dovrebbero essere proposti al mercato esattamente come le aziende fanno con i loro beni e servizi

























MOZIONE PERSONE

AMBIENTE FISICO

PROCESSI

Cos è davvero il Marketing territoriale?

COSA DICIAMO NOI: La capacità delle organizzazioni sportive di promuoversi efficacemente sul territorio che le circonda, valorizzando:



la loro rete di relazioni e i loro collegamenti con il territorio (ospitalità e capacità di fare sistema);



la loro capacità di emozionare, coinvolgere, appassionare;



la loro storia, identità e tradizione;



la qualità della loro attività = la loro capacità di soddisfare i bisogni di infinite categorie di pubblici di riferimento. Anche i territori (città, regioni, paesi)
hanno necessità di creare e/o consolidare
relazioni sempre più strette con i propri
pubblici di riferimento, valorizzando precisi
vantaggi competitivi (le proprie
"eccellenze") su cui costruire la
soddisfazione dei bisogni dei loro
interlocutori



Perché è più difficile fare marketing territoriale che promuovere un bene o servizio qualsiasi?

- Gran numero di attori in gioco
 - Campanilismi
- Percezione di incoerenza/scarsa credibilità
 - Mancanza di risorse •
- Mancanza coordinamento tra i vari soggetti in gioco
 - Carenza di progettualità
 - Inflazione di eventi "mordi e fuggi" •
 - "Nomadismo" degli eventi e dei turisti sportivi •
- Scarsa efficacia dei canali promozionali tradizionali Complessità del lavoro sui "marchi" territoriali





La concorrenza tra città americane per l'attrazione di franchigie professionistiche

La promozione in Serie A della squadra locale come fattore di orgoglio cittadino e ascesa nella gerarchia urbana

Le città del Tour de France o del Giro d'Italia

LOS ANGELES

La forza unica dello sport come strumento di marketing territoriale

- 1. Pervasività totale: lo sport è dappertutto
- 2. Funzione di "connettore" (collante) sociale
- 3. Trasversalità
- 4. Partecipazione numerosa, coinvolta e entusiasta
- **5. Buona reputazione**, nonostante tutto
- 6. Formidabile strumento di **politiche pubbliche**
- 7. Flessibile e personalizzabile
- 8. Regolarità
- 9. Grandi eventi e eventi grandi





Punti di forza per un territorio

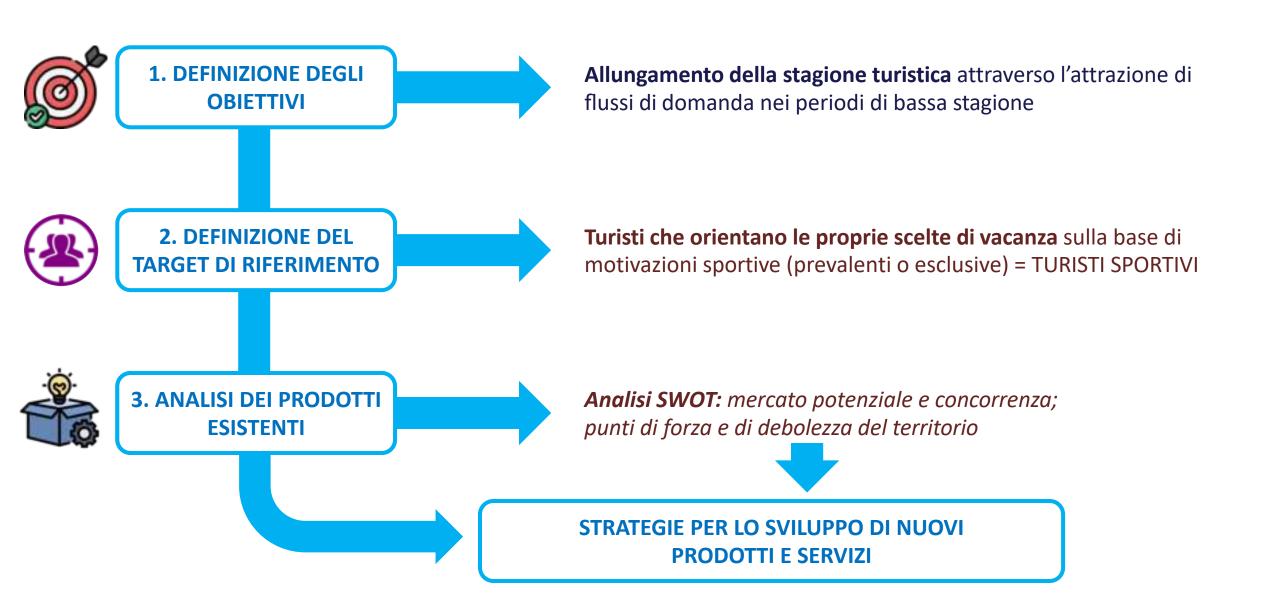
- Cultura dell'accoglienza ben radicata ✓
 - **Immagine turistica** consolidata ✓
- Visibilità nazionale e internazionale ✓
- Presenza di **infrastrutture diversificate e moderne** 🗸
- Coordinamento tra PA, ASD e Organizzazioni di categoria ✓
- Presenza nell'area di esperienze trasferibili e/o implementabili 🗸
 - Disponibilità di know-how e **professionalità specifiche** 🗸
 - Condizioni **climatiche favorevoli** 🗸
 - Presenza di **società sportive ben organizzate** 🗸
- "Ambiente" locale favorevole allo sviluppo di politiche turistiche
 - innovative ✓
 - Capacità di vendita 🗸
 - Presenza di partner locali coinvolgibili

Sport e Territorio: coinvolgere le società

- Il coinvolgimento della pubblica amministrazione, delle società sportive del territorio, delle organizzazioni di categoria e di ogni altro operatore funzionale ai progetti
- Non deve sfuggire infatti che lo sport bene o male genera consenso culturale e politico, e può supportare un territorio nel costruire un posizionamento che non è solo sul mercato ma anche nella società in cui lei stessa svolge le proprie attività
- Questa attività di "investor relationship" e di "lobbing" deve essere programmata con progetti ad hoc che ancora una volta favoriscano la relazione tra sportmaker, categorie economiche ed enti istituzionali, in modo che lo stesso consenso di fatto supporti le rispettive strategie



Come nasce un progetto di Marketing Territoriale?



Perché è cresciuta la concorrenza tra i territori?

ACCRESCIUTA MOBILITÀ DELLE PERSONE, DEI CAPITALI, DELLE IDEE

AUMENTO DEL NUMERO DEGLI ATTORI IN GIOCO IN PRESENZA DI RISORSE PUBBLICHE DA DESTINARE EVENTUALMENTE A PROGETTUALITÀ SPECIFICHE

INCREMENTO DELLE ASPETTATIVE DEI DIVERSI STAKEHOLDERS

SVILUPPO DELLA TECNOLOGIA E DEI MEZZI DI COMUNICAZIONE

AFFINAMENTO DELLE TECNICHE PROMOZIONALI IN AMBITO TERRITORIALE



TURISMO SPORTIVO

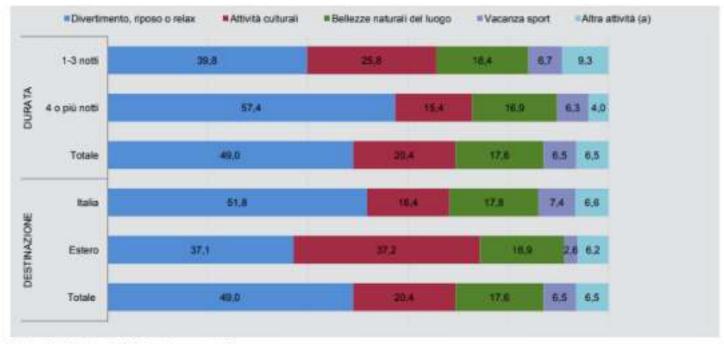
Non è più solo importante il luogo della vacanza ma le attività che vi si possono svolgere...



Le vacanze degli italiani

Secondo i dati Istat 2019 gli italiani hanno scelto per le loro vacanze:

- √ L'85,2% una destinazione outdoor in Italia (mare, montagna, collina, campagna, laghi e fiumi)
- ✓ Il 6,5% una destinazione legata al turismo sportivo, dato che si amplia considerando che nella voce «altre attività» come motivazione di viaggio sono ricompresi i viaggi per manifestazione sportiva e la visita a parchi (6,5% di media)



Fonte: Istat, Indagine CAPI Viaggi e vacanze (R)

 ⁽a) Include trattamenti di salufe/benessere senza prescrizione medica, shopping, vacanza studio, pratica di hobby, manifestazioni sportive, parchi, volontariato.

Cicloturismo | Impatti economici

- Oltre il 54% dell'offerta è concentrata in sei paesi: Francia, Italia, Spagna, Giappone, Marocco, UK.
- Il volume d'affari del cicloturismo in Europa è di 44 Miliardi di Euro
- Nel 2023 il mercato è in crescita per 9 operatori su 10
- Veneto, Trentino-Alto Adige e Toscana da sole attraggono il 47% dei flussi cicloturistici del 2022
- Il cicloturista ha un'età media tra i 28 e 57 anni (nel 71% dei casi), cui si aggiunge un interessante quota di Baby Boomers (il 17,3 ha tra i 58 e i 72 anni)
- 33 Milioni di presenze nel 2022 fra cicloturisti "puri" e turisti in bicicletta, con un impatto economico superiore ai 4 Miliardi di Euro



LA VACANZA IDEALE: ESPLORAZIONE, RELAX E NATURA

La maggioranza pensa al movimento a piedi, ma la vacanza sportiva è ancora di nicchia.

Prevale il movimento a bassa intensità: sì alle esperienze itineranti, in movimento, ma il fine è piuttosto rallentare

Pensando al suoi gusti, alle sue priorità personali, quali sono gli ingredienti fondamentali della sua vacanza ideale? (4 risposte possibili)



Il 33% del campione si muove per motivazioni legate allo sport (pratica o assistere ad eventi).

ATTIVITÀ FISICA IN VACANZA CONTEMPLATA DAL 43%

Maggiore passività espressa da anziani, ceti medio-bassi e soggetti a rischio obesità.

Oltre un quarto in vacanza contempla attività fisica occasionale, mentre solo il 17% mette al centro il movimento

In particolare quale tra le seguenti frasi rispecchia meglio il suo ideale di vacanza?

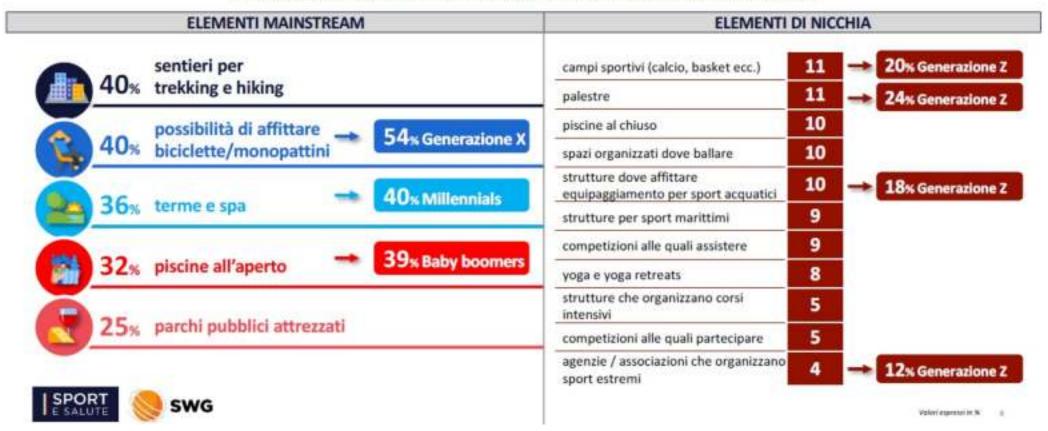




COSA NON PUÒ MANCARE ALL'ARRIVO PER UNA VACANZA ATTIVA

Percorsi e sentieri per camminate, possibilità di affittare bici e monopattini i più richiesti. Ma molto quotati anche wellness, piscine all'aperto e parchi attrezzati per lo sport

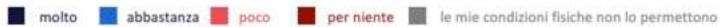
Pensando alla sua voglia di movimento in vacanza cosa non può mancare a destinazione? (4 risposte possibili - risponde chi ha una concezione di vacanza 'in movimento', 43% del campione)



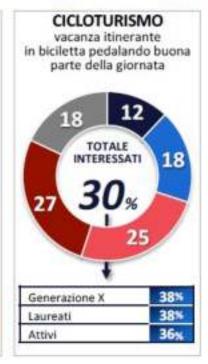
LE VACANZE CENTRATE SU MOVIMENTO E SPORT

L'idea del cammino conquista la maggioranza e i più giovani, seguono a distanza il cicloturismo (tra i senior), i grandi eventi sportivi e gli yoga retreats. Vacanze dedicate in toto allo sport attraggono invece 1 turista su 5

Quanto si direbbe interessato un giorno a fare per almeno due giorni, le seguenti esperienze di vacanza?

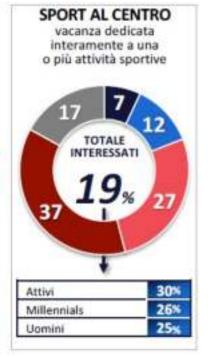
















Il valore del turismo outdoor



Secondo le stime dell'Istituto Piepoli realizzate per l'Osservatorio del turismo outdoor, il fatturato del turismo all'aria aperta nel 2019 si è attestato intorno a 8,5 miliardi di cui 5,2 miliardi per servizi ricettivi e 3,3 miliardi per quelli di ristorazione.

Un dato che, se combinato alla tendenza rilevata dallo studio di Sport e Salute rispetto ai cambiamenti di stili di vita rilevati nel post-Lockdown, che vedono una crescente attenzione della popolazione rispetto al movimento per uno stile di vita sano, impongono una riflessione sulle potenzialità di ulteriore sviluppo del settore.



La relazione fra sport e territorio

Cresce quindi il desiderio di benessere, stili di vita sani e spazi di vita all'aria aperta: in che modo queste esigenze possono entrare in relazione con un territorio e la sua promozione come realtà turistica?



Dalla politica dell'attrazione di grandi eventi alla costruzione di un territorio vocato alla destinazione turistica attraverso la specializzazione dell'offerta.



Dal Grande Evento

Lo sport genera e motiva importanti bacini di persone a spostarsi per assistere ad eventi di alto livello e manifestazioni [cosiddetto Turismo sportivo passivo] ma...

all'Evento Grande

...sempre più muove anche gruppi di appassionati verso la pratica delle attività preferite durante le vacanze [cosiddetto Turismo sportiva attivo].



Alla Destinazione Sportiva Turistica

La sinergia di questi due elementi sport di élite/professionistico e sport non agonistico/di massa, è la principale ragione dell'affermarsi di modelli di "turismo sportivo", quale generatore di flussi turistici massicci per un territorio.

Il Turismo Sportivo Passivo

Il primo segmento legato al turismo sportivo è quello cosiddetto «**PASSIVO**».

Lo sport, infatti, genera e motiva importanti bacini di persone a spostarsi per assistere ad eventi di alto livello, manifestazioni ed incontri con i propri beniamini e campioni, o per seguire i propri amici o familiari.

Turismo Passivo: movimento ordinato di persone che si spostano per seguire eventi sportivi di qualsiasi genere.





Il Turismo Sportivo Attivo

Il secondo segmento è invece cosiddetto «ATTIVO».

Lo sport muove anche gruppi di appassionati verso la pratica delle attività preferite durante le vacanze, spingendo milioni di praticanti a programmare le proprie vacanze in località turistiche attrezzate.

Turismo Attivo: Movimento ordinato di persone che praticano sport a livello agonistico e/o amatoriale al fine di partecipare a manifestazioni sportive organizzate o svolgere specifiche attività sportive:

Turismo

attivo

Agonisti che si recano in determinate località per partecipare ad eventi sportivi organizzati, i cosiddetti "Eventi a larga partecipazione"

Persone che si recano in specifiche destinazioni turistiche esclusivamente per praticare una specifica disciplina sportiva per diletto





Il circolo virtuoso del binomio Sport & Turismo

Un territorio ha quindi la possibilità di aumentare il proprio flusso turistico e di promuovere la propria realtà, semplicemente valorizzando i propri impianti o realizzando nuove infrastrutture per la pratica sportiva.



Il circolo virtuoso del binomio Sport & Turismo

Un binomio "vincente" quindi grazie al ruolo straordinariamente importante dello Sport.

Da Economia Sociale

Lo Sport ha una rilevanza sociale per tutto il territorio di riferimento. Grazie all'attività motoria, le famiglie, i cittadini e la comunità godono di importanti benefici sociali.

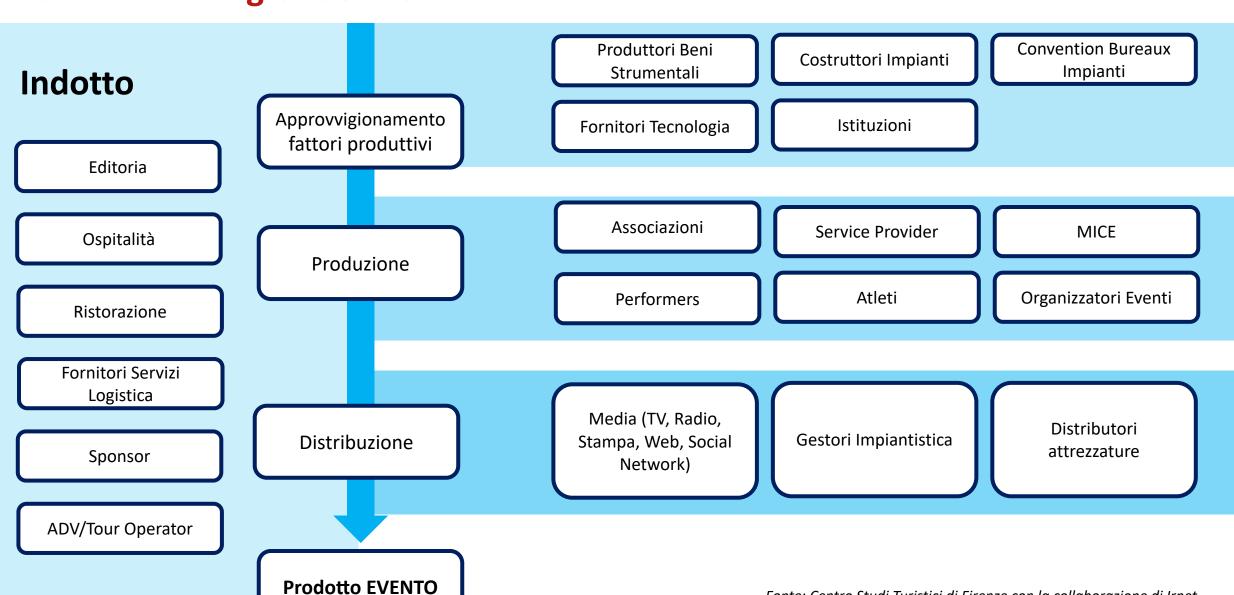


A Economia Reale

Attraverso lo sviluppo di eventi, manifestazioni e attività sportive, un territorio è in grado di promuoversi a livello nazionale ed internazionale e creare di riflesso importanti indotti per tutto il territorio stesso. Attrae:

#Investimenti #Indotto #Benessere #Occupazione #SviluppoEconomico #RiqualificaAreeGeografiche

La filiera di un grande Eventi



Fonte: Centro Studi Turistici di Firenze con la collaborazione di Irpet,

Gli Stakeholder di un Evento Sportivo







La necessità di una strategia

L'attuazione di un progetto di turismo sportivo necessita dello **SVILUPPO DI UNA STRATEGIA DEDICATA**:

- ✓ Avere una **visione globale** con un percorso organico pluriennale
- ✓ Necessità di una **condivisione** con tutti gli attori del territorio
- ✓ No ad attività sporadiche, ma sviluppo di attività coordinate e di progettualità innovative

Tale strategia globale e condivisa dovrà dunque essere coordinata da una struttura operativa che abbia piena conoscenza e competenza di tutti gli step necessari per sviluppare e attuare il progetto:

STRUTTURA OPERATIVA TERRITORIALE

Una struttura operativa in grado di gestire il progetto, una struttura definita congiuntamente tra l'Ente Pubblico, il mondo sportivo e le Associazione Economiche del territorio.



L'importanza di un lavoro condiviso

MONDO SPORTIVO

per offrire le proprie competenze e per una completa informazione delle esigenze di ciascun evento.



ENTE PUBBLICO

per dare un imprimatur al progetto e condividerne tutte le fasi, con un'azione di coordinamento e controllo



ASSOCIAZIONI ECONOMICHE

per mettere a disposizione le proprie competenze e strutture al fine di ideare una strategia basata su offerte reali.



STRUTTURA TERRITORIALE

Comunicazione Marketing

Servizi

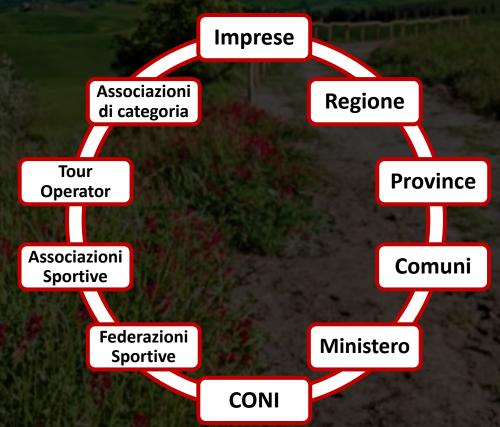
Logistica

Finanziamenti



L'importanza di un lavoro condiviso

L'intero progetto e la riuscita di questa struttura territoriale si fonda quindi sulla necessità di creare una sinergia progettuale ed operativa tra tutti i soggetti del panorama locale, regionale e nazionale, per sviluppare il percorso in piena collaborazione di intenti e obiettivi.



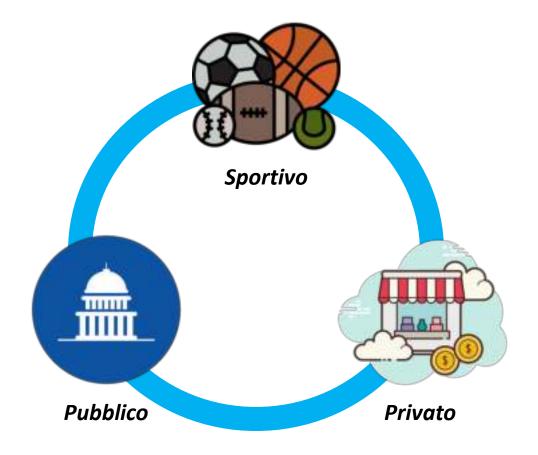
La Struttura Territoriale

Una vera e propria "rete" che metta in relazione il sistema politico, quello sportivo e quello privato, al fine di:

- √ favorire il dialogo e l'interscambio di idee progettuali;
- ✓ promuovere lo sviluppo e la creazione di modelli operativi di gestione;
- ✓ promuovere la creazione e la circolazione di competenze e know-how sul territorio regionale;
- ✓ supportare e promuovere la crescita dell'intero sistema.

La "rete" rappresenta la vera eredità professionale e sociale che un progetto simile è in grado di lasciare sul territorio, permettendo di creare un sistema autonomo e duraturo nel tempo.

Gli attori del Sistema:



L'attitudine di un territorio

Lo SPORT deve diventare un'attitudine per un territorio, al fine di poter sviluppare un percorso che coinvolgendo tutte le ricchezze e peculiarità, possa portare allo sviluppo di una nuova vocazione turistica detta "DI DESTINAZIONE"



L'analisi preliminare

Al fine di raggiungere gli obiettivi prefissati, il primo compito della struttura territoriale dovrà essere rappresentato da un'analisi preliminare della fattibilità del progetto, prendendo in esame tutti gli aspetti peculiari del territorio per avere un quadro generale della situazione già esistente in tutte le aree regionali interessate. Per la realizzazione di questa analisi, sarà necessario effettuare una mappatura di:

Impianti sportivi esistenti (aree sportive, impianti, spazi outdoor...)

Capacità ricettiva e congressuale

Calendario degli eventi e delle attività già organizzate sul territorio

Tale analisi, sarà un punto di partenza fondamentale, permettendo di combinare i dati ottenuti e ricavandone uno strumento importante per la definizione degli interventi a livello territoriale.



Differenziare i Territori

- ✓ L'analisi preliminare permetterà di studiare ed ideare possibili percorsi specifici per determinati territori che abbinino il proprio nome ad una singola declinazione turistica, con l'obiettivo di diventare punto di riferimento per quel particolare segmento di turismo sportivo. Ciascun territorio infatti, sia per tradizione che per caratteristiche, è adatto ad una particolare attività sportiva o ad un particolare pubblico, e nella creazione di un nuovo progetto tali tipicità dovranno essere esaltate e sviluppate.
- ✓ La struttura territoriale, insieme a tutti gli attori avrà quindi il compito di declinare il progetto generale sulle caratteristiche dei singoli territori con l'obiettivo di individuare il format più adatto per ogni area geografica, valorizzandone le specificità e peculiarità distintive.





Differenziare i Territori

Il progetto sarà quindi declinato in base alle peculiarità dei territori, focalizzandolo su determinati ambiti; a titolo esemplificativo:

- ✓ Grandi eventi sportivi (sport d'élite e/o professionistico)
- ✓ **Eventi a larga partecipazione** (sport di massa e giovanile)
- ✓ I luoghi della pratica (sport destrutturato all'aria aperta)
- ✓ Camp per giovanissimi (camp di Società, Federazioni od organizzatori privati)
- ✓ Vacanze termali, wellness e sport therapy
- ✓ Ritiri per squadre (dal professionismo al dilettantismo)
- ✓ Attività di politica, cultura e tecnica dello sport (presentazioni, premi, convegni...)
- ✓ Attività congressuali





Il valore della Comunicazione

Un'ipotesi di progetto come quello proposto deve essere adeguatamente comunicata e costantemente seguita e valorizzata a vari livelli e sui principali media. Sarà dunque necessario sviluppare attività di comunicazione/promozione in grado di valorizzare sia i nuovi eventi che quelli già esistenti attraverso la:

- ✓ comunicazione sui principali canali media nazionali e locali;
- ✓ realizzazione di una sezione dedicata sul sito del territorio di riferimento (Regione, Comune, Ente, ...) specificamente dedicata alla promozione delle attività;
- ✓ visibilità sui specifici media, ovvero, riviste federali o di settore, siti
 internet specializzati in cui vengono presentate attività turistico-sportive;
- ✓ realizzazione di un APP dedicata al turismo sportivo, con la presentazione di tutte le offerte turistiche del territorio;
- ✓ utilizzo dei social network, dei blog e di tutti gli strumenti

 "moderni" di comunicazione interattiva per favorire un coinvolgimento
 diretto, pieno e "partecipato" alle proposte.



Realtà vocate al Turismo Sportivo di Destinazione

Sempre più di frequente le persone si orientano, nelle scelte legate a turismo e tempo libero in base a valori quali:

- **✓** Benessere
- ✓ Stile di vita sano, parte integrante del proprio sistema valoriale
- ✓ Recupero del contatto con la natura
- ✓ Esperienze «active» o di avventura

Secondo i dati Istat (rilevazione sull'anno 2019) il **4,3% degli italiani** ha scelto la sua meta col preciso scopo di realizzare una **vacanza sportiva**. Un dato che rileva soprattutto in rapporto al **1,9%** di coloro che hanno scelto in base alla presenza di mostre, spettacoli o enogastronomia e il **15%** che ha scelto in base al patrimonio artistico (particolarmente rilevante nel nostro Paese)



Le categorie e le loro funzioni

PIANO DI SVILUPPO DEL TURISMO SPORTIVO	Eventi	 ✓ Pianificazione territoriale ✓ Cura e sviluppo del patrimonio pubblico di competenza ✓ Servizi ✓ Supporto amministrativo
	Operatori Turistici	 ✓ Ideazione e cura della proposta turistica ✓ Ospitalità ✓ Proposte dedicate
	Associazioni Sportive	 ✓ Know-how sportivo ✓ Co-progettazione e co- organizzazione percorsi di turismo attivo ✓ Promozione della propria disciplina
	Realtà Socio Culturali	✓ Promozione di percorsi paralleli legati alle risorse del territorio (luoghi d'interesse culturale, patrimonio di tradizioni, prodotti territoriali)

Il valore delle "Tendenze"

Promozione dello sport, delle attività "para-sportive" e sportive destrutturate

Un'attenzione particolare dovrà essere riservata alla ricerca ed all'analisi dei cd. **"trend" dello sport e del turismo sportivo**. Questa attenzione permetterà di programmare la realizzazione di eventi che caratterizzino le proprie attività ed il percorso intrapreso.

Non "solo" sport, ma sport e spettacolo, sport e cultura, sport e territorio, sport e nuove discipline. Sport destrutturato, praticato secondo logiche di passione ma non necessariamente di competizione o di alto livello tecnico-agonistico.

Questo permetterà di offrire la possibilità agli appassionati di cimentarsi in prove sportive, para-sportive, amatoriali e folkloristiche, in luoghi in cui arte, storia, cultura, passione, gioco e fatica s'incontrano già da migliaia di anni.

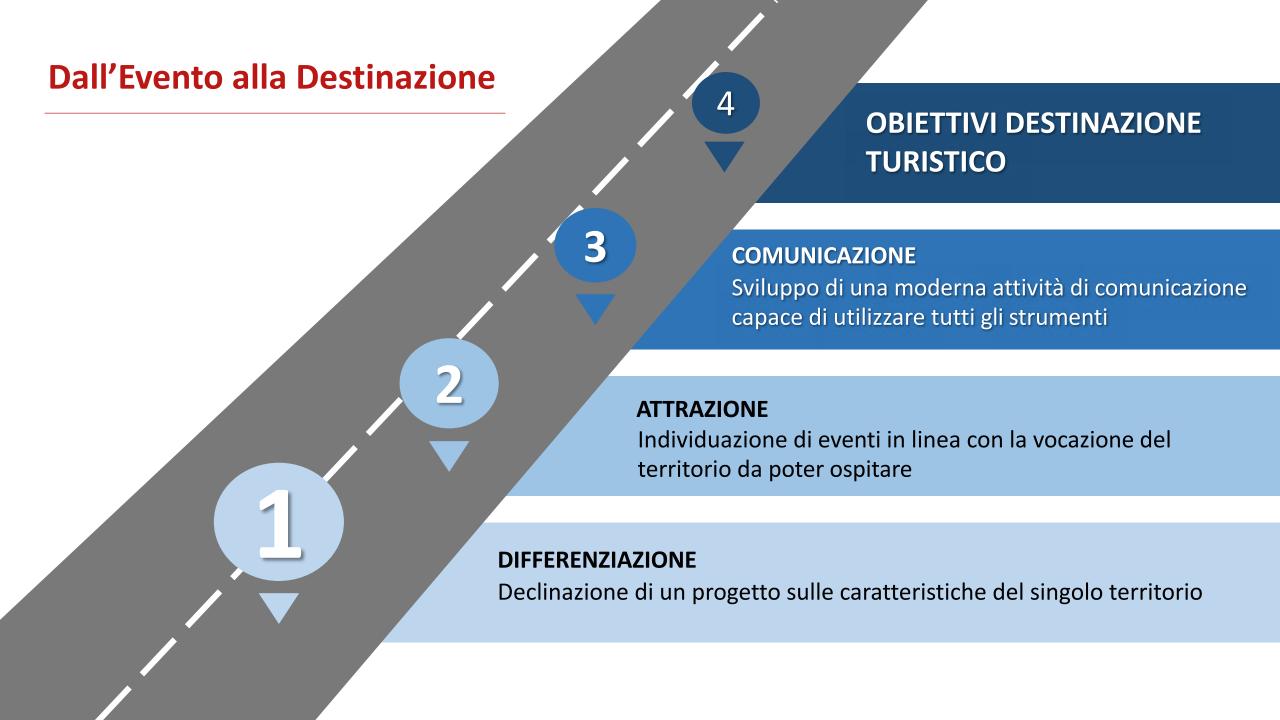




Dall'Evento alla Destinazione

- ✓ L'individuazione di un'area territoriale, la sua differenziazione (per tradizione, caratteristiche geografiche, impiantistica presente) e lo sviluppo di una moderna attività di comunicazione, sono azioni propedeutiche alla costruzione di una destinazione turistica riconoscibile
- ✓ In questo senso, l'attrazione di eventi deve diventare una parte di un percorso che porti un territorio ad essere riconosciuto come terra di sport per tutto l'anno (o particolari stagioni) a prescindere dall'organizzazione o meno di grandi eventi o eventi a larga partecipazione.







BEST PRACTICES

(non le uniche)



La Regione nel 2019 ha sviluppato un nuovo progetto di turismo a vocazione sportiva per tutto il territorio, che si pone i seguenti obiettivi:

POSIZIONAMENTO

Posizionare l'Emilia Romagna nel mercato del turismo a vocazione sportiva, promuovendo le sue diverse destinazioni

ATTRAZIONE DI EVENTI

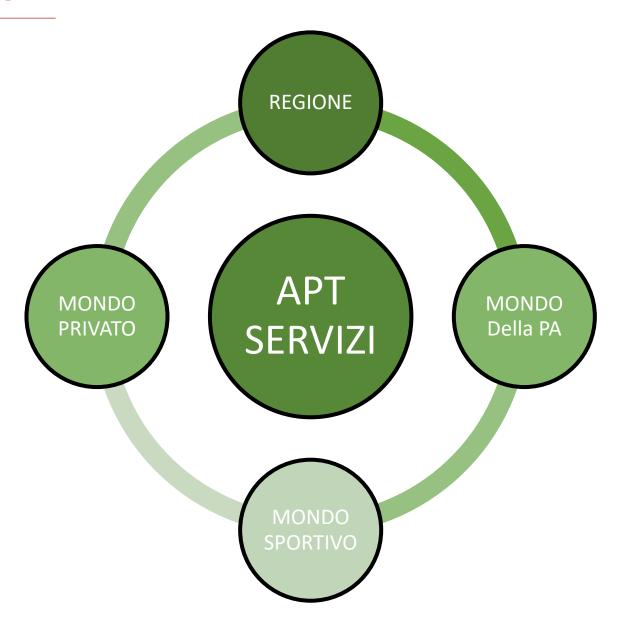
Intercettare eventi, gare e manifestazioni sportive (di carattere nazionale ed internazionale) che permettano di generare incoming turistico qualificato e favorire un indotto diretto e indiretto per il territorio

PROMOZIONE

Promuovere il brand Emilia Romagna in maniera ancora più forte sia nel mercato nazionale che in quello internazionale, attraverso lo strumento dello sport



Per l'attivazione di questo importante progetto è stato funzionale la creazione di una rete territoriale in grado di coinvolgere tutti gli interlocutori regionali, ciascuno per le proprie peculiarità e competenze



La prima azione è stata la **definizione della strategia generale del progetto**. Sulla base delle proprie peculiarità territoriali e sulla base delle infrastrutture presenti nella propria area, è stata individuata la direttrice sulla quale operare, orientando di conseguenza le proprie strategie e le proprie modalità di intervento

DIRETTRICI

I segmenti che sono stati promossi sul territorio: Grandi Eventi ed Eventi a larga partecipazione

DIFFERENZIAZIONE TERRITORI

Sono stati individuati i territori regionali più adatti ad ospitare i segmenti definiti in precedenza

DIVERSA STAGIONALITÀ

Definizione degli eventi/manifestazioni che possano essere ospitati al di fuori dei periodi turistici già saturi



Lo sviluppo del progetto

MAPPATURA TERRITORIO

Acquisizione di una approfondita conoscenza dell'offerta territoriale finalizzata al turismo sportivo e garantirne il costante aggiornamento

COINVOLGIMENTO

Condivisione del progetto con tutti gli attori territoriali, creando una rete sinergica che possa essere utilizzata anche in campi trasversali

CANDIDATURE SPORTIVE

L'attivazione concreta di tutto il percorso: posizionare la Regione Emilia Romagna sul mercato sportivo per intercettare eventi, gare e manifestazioni sportive

ACCORDI DI PROGRAMMA

Sviluppo di accordi quadro con i principali sport maker (italiani ed internazionali) per l'organizzazione di eventi, manifestazioni, congressi, assemblee sul territorio regionale

Contestualmente a tutte le attività precedentemente indicate, il progetto ha avuto necessità di sviluppare una forte attività di comunicazione e promozione.

Per raggiungere gli obiettivi prefissati, infatti, il progetto è stato promosso e comunicato:

- Internamente al territorio regionale,
- Esternamente nei confronti del mondo sportivo e turistico nazionale ed internazionale

L'obiettivo è stato di attrarre organizzatori di eventi, community di turisti –sportivi-aziende che possano essere interessate a supportare il progetto.



Le Grand Départ del Tour de France da Firenze

- Oltre 4 mila persone al seguito tra organizzatori, componenti dei team, tecnici, professionisti, direttori e giudici di gara, componenti delle federazioni ciclistiche e altri addetti ai lavori, che per 4-5 notti pernotterebbero in città o nelle diverse località dell'area metropolitana/Toscana
- Testate giornalistiche tradizionali e digitali, reti televisive, radiofoniche e social media impegnati a coprire l'evento e la partenza del tour con circa **2.500 operatori dell'informazione** tra giornalisti, tecnici, cameramen, fotografi, personale di supporto, autisti dei mezzi utilizzati per le riprese, ecc.
- Oltre **100 le reti televisive** che solitamente trasmettono l'evento in 190 Paesi con **circa 170 milioni di spettatori** per ogni tappa
- Circa **500 mila persone** potrebbero seguire la fase preparatoria e la partenza della 1a tappa, molte sulle strade dell'area fiorentina e della Toscana attraversate dalla carovana lungo il percorso di avvicinamento alla Costa Romagnola
- Nelle quattro giornate dell'evento potrebbero essere circa 162 mila le presenze di spettatori che arriverebbero in città da fuori provincia (66% escursionisti e 34% pernottanti, di cui il 17% turisti stranieri). A queste potrebbero aggiungersi 138 mila presenze di residenti in città-area metropolitana
- Potrebbero essere **83 mila i pernottamenti** nelle strutture ricettive di Firenze e area metropolitana, con un innalzamento del tasso di occupazione dei posti letto fino al 90% a Firenze (+17%) e al 60% negli altri comuni dell'area (+9%)



Fonte: Centro Studi Turistici di Firenze con la collaborazione di Irpet,

Le Grand Départ del Tour de France da Firenze

IMPATTO ECONOMICO

- ✓ I componenti dell'organizzazione, dei team, dei media, della logistica dell'evento e gli spettatori che arriverebbero in qualità di **turisti pernottanti** in città, nell'area metropolitana e altri comuni della Toscana riverserebbero sul sistema economico una **spesa di 20,7 milioni di Euro**
- ✓ A questi valori andrebbero aggiunti gli altri consumi sostenuti dagli spettatori che arriverebbero in qualità di escursionisti: dalle consumazioni dei pasti alle bevande, dagli acquisti presso la rete commerciale ai prodotti artigianali, artistici ed enogastronomici, dai consumi culturali ai servizi di intrattenimento, ecc. La spesa di questo profilo di spettatori potrebbe essere di 6,1 milioni di Euro
- ✓ Un ulteriore contributo arriverebbe anche dalla spesa dei residenti in città e area metropolitana: per questi spettatori il valore potrebbe attestarsi a 2,9 milioni di Euro
- ✓ Almeno 9,6 milioni di Euro della spesa complessiva verrebbero destinati ai servizi della ristorazione; 9 milioni di Euro ai servizi della ricettività e 5,8 milioni di Euro alla rete commerciale
- ✓ Il valore commerciale dell'esposizione mediatica di Firenze in Italia nei giorni dell'evento potrebbe essere di circa di 4 milioni di Euro; il valore della visibilità su scala mondiale potrebbe raggiungere i 60 milioni di Euro



Fonte: Centro Studi Turistici di Firenze con la collaborazione di Irpet,

Anterselva Biathlon

Oltre ad ospitare la Coppa del Mondo di Biathlon e diversi campionati, Anterselva ha sviluppato un'infrastruttura in grado di ospitare appassionati, sportivi, aziende e turisti interessati ai servizi messi a disposizione dal territorio. Le caratteristiche:

- 120 km di piste da fondo adatte a sciatori professionistici e hobbistici,
- Possibilità di praticare il Biathlon
- Stadio per assistere alle competizioni con 3.000 posti a sedere
- Durante l'estate è possibile praticare lo Skiroll o allenamento ad alta quota
- Foresteria per far soggiornare gli atleti ed i giovani talenti
- Negozi per il noleggio delle attrezzature
- Palestra

Completano l'offerta:

Sale conferenze, ristoranti e hotel





La via degli Dei

Da Bologna a Firenze lungo i sentieri dell'Appennino

La Via degli Dei è un percorso lungo circa **130 km** che unisce Piazza Maggiore a **Bologna** e Piazza della Signoria a **Firenze**. **Il percorso ripercorre un'antica via utlizzata dai** Romani, chiamata **Flaminia Militare**. all'epoca Bologna era chiamata Felsinea, infatti lungo il percorso ci si imbatte in dei selciati romani appartenenti al 187 a.C.

Il percorso è stato recuperato intorno agli anni '90, durante degli scavi archeologici in quanto sono state trovate delle tracce di antiche strade romane che univano Felsinea (Bologna) a Fiesole.

La denominazione Via degli Dei deriva dal nome delle varie località e Monti che si attraversano lungo il cammino come Monte Adone, Monte Luario, Monzuno (che deriva da "Monte di Giove") e Monte Venere.

Percorribile in 4-5-6 giorni a piedi o in 2-3 in bici, a seconda dell'allenamento e delle esigenze di ciascun camminatore





La ciclovia del Lago di Garda





A Limone sul Lago di Garda è stata inaugurata nel 2018 la prima tratta della ciclovia del Garda, percorso a picco sul Lago di Garda, un progetto che si collegherà con una lunga e unica pista ciclabile toccando ben 19 località del Garda, dando vita alla pista ciclabile più lunga d'Europa. La ciclabile del Garda inizia a Limone e si può percorrere sia in bici che a piedi

La nuova pista ciclabile è larga e adatta anche per famiglie, senza salite ripide e con ponti ben delimitati. Il percorso con spartitraffico in legno è percorribile da tutti i tipi di biciclette

Entro il 2026 saranno finiti i lavori di costruzione delle Ciclovia del Garda, una pista ciclabile attorno al Lago di Garda con una lunghezza di 140 km

Livigno | Vacanza Active

Livigno è una località che è riuscita nel tempo a sviluppare un'infrastruttura tale da diventare una meta a vocazione sportiva adatta a tutte le stagioni e livelli di allenamento degli sportivi. È possibile praticare i seguenti sport:

- In valle golf, tennis, Yoga o equitazione.
- Sulle montagne trekking, hiking, parapendio, escursioni, arrampicate.
- Al Lago di Livigno kayak, stand up paddle, pedalò.
- Nella **piscina più alta d'Europa** allenamenti e test
- Sulle strade e sentieri allenamenti di ciclismo e corsa

Grazie ad una lungimirante organizzazione è inoltre in grado di convertire le infrastrutture che in inverno ospitano le discipline della neve in un Bike Park dove poter scendere dalle piste con la propria o noleggiata bicicletta.



Livigno | Marketing Territoriale

Filòn - Il Monopoli di Livigno

Non solo sport, per promuovere Livigno e far conoscere la località, l'ATP ha sviluppato il proprio Monopoli.

All'interno del gioco da tavolo ci sono tre diverse tipologie di proprietà: appartamenti, hotel e impianti di risalita. Su ogni proprietà è possibile costruire delle attività per guadagnare soldi e investirli in altro modo per far perdere gli altri giocatori. Sarai capace di costruire una stanza suite negli hotel o la cabinovia negli impianti di risalita?

E poi ancora i **negozi, i distributori di benzina, la Latteria di Livigno e l'Aquagranda.** Tutte possibilità di investimento per vincere.



Turismo Sportivo in Toscana

- Sono cresciuti i flussi turistici in regione con la motivazione sport
- Dal 2008 al 2019 si registra una crescita del 25% dei flussi turistici derivanti dalle varie attività sportive praticabili in regione.
- Negli anni 2020–21-22 sono aumentati quelle forme di turismo collegate alla natura ed alle attività sportive collegate
- Cresce anche il numero degli sport per I quali si fa turismo (bicicletta, running, golf, sport acquatici, sport avventura...).

Erano nel 2019 circa 9milioni i pernottamenti in strutture ricettive per un volume di affari di oltre 900 milioni di euro, con una forte crescita del numero di stranieri che sceglievano la Toscana in virtù dell'offerta sportive outdoor



Toscana | Ciclo-storiche

Oltre 25mila Km di percorsi in pianura, collina e montagna.

L'EROICA

- Nata nel 1997 a Gaiole in Chianti e oggi alla XXI edizione.
- Dai 92 partecipanti della I edizione si è passati a oltre 8.000 del 2022, per un totale di circa 6.000 famiglie in visita nell'area nei giorni della manifestazione (il 38% proviene dall'estero)
- Numeri record che hanno spinto appassionati di tutto il mondo a organizzare eventi analoghi. Solo in Toscana, esistono altre 14 gare ciclostoriche, 3 delle quali alla prima edizione proprio nel 2017.

Oltre ai grandi eventi ciclistici di levatura internazionale, come la *Strade Bianche* e la *Tirreno-Adriatico*, la Toscana ospita ogni anno centinaia di gare professionali e non che attirano partecipanti sia dall'Italia che dall'estero.

Fonte: Centro Studi Turistici di Firenze con la collaborazione di Irpet,



Barcolana

La **Barcolana** è una storica regata velica internazionale che si tiene ogni anno nel Golfo di Trieste la seconda domenica di ottobre.

Nota per essere una delle regate con più partecipanti, in occasione della 50^a edizione nel 2018 è entrata ufficialmente nel Guinness dei Primati come "Largest Sailing Race", regata più grande del mondo, grazie alle 2.689 imbarcazioni iscritte.

La particolare formula che la contraddistingue la rende un evento unico nel panorama velico internazionale: su una singola linea di partenza infatti si ritrovano a gareggiare fianco a fianco velisti professionisti e semplici appassionati, su imbarcazioni di varie dimensioni che vengono suddivise in categorie a seconda della lunghezza fuori tutto.

Nei giorni di evento l'intera città di Trieste si anima con eventi, attività per tutte le età e la possibilità di vivere l'emozione ed il fascino del mare e della Vela

Da uno studio dell'Università Bocconi è emerso che **l'impatto economico** sul territorio della 50° edizione è stato di **71,5 Milioni €**







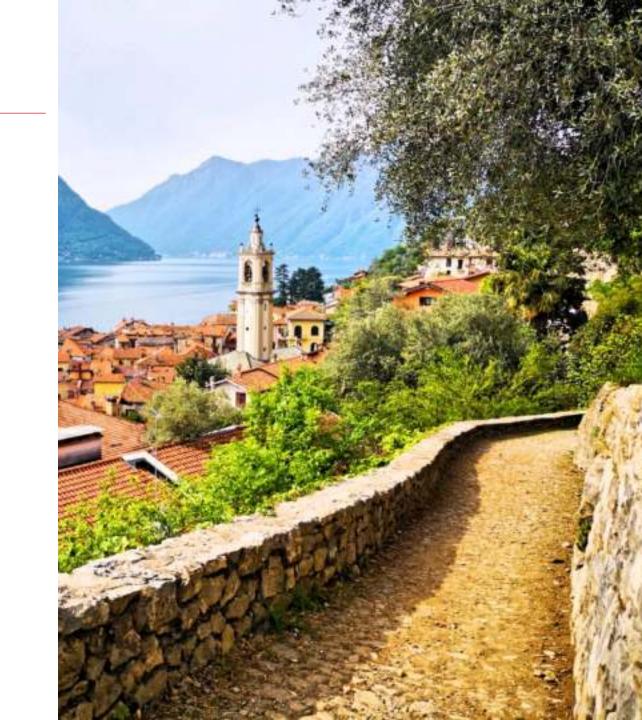
Greenway Lago di Como

Valorizzare il proprio territorio con il turismo lento

La Greenway del Lago di Como è un **percorso di 10 km** che attraversa i borghi di Colonno, Sala Comacina, Ossuccio, Lenno, Mezzegra, Tremezzo e Griante, seguendo a tratti l'Antica Via Regina.

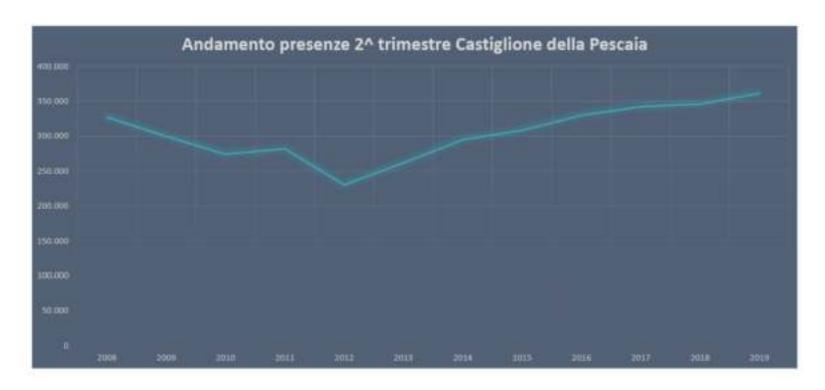
È una passeggiata adatta a persone di tutte le età, non presenta dislivelli importanti, è suggerita in primavera / autunno periodo nel quale il Lago di Como è meno frequentato. Grazie ad un buon collegamento con i mezzi pubblici locali, è possibile svolgere una o più tappe del percorso e se stanchi, è possibile prendere l'autobus per tornare al punto di partenza dove è stata parcheggiata la propria automobile.

Fonte: https://greenwaylagodicomo.com/it/itinerari/greenway-lago-como/



Castiglione della Pescaia

Punto di Partenza: Cinque anni di calo importante di Flussi (2008-2012) **Azione:** Programmazione e organizzazione delle giornate europee dello sport da anno 2014. Tutti gli anni nel periodo 1° Aprile – 30 Giugno





I campionati Europei Juniores di Atletica

I Campionati Europei Juniores rappresentano uno dei principali appuntamenti nel calendario internazionale dell'atletica giovanile, il più importante trampolino di lancio per gli atleti che da lì a poco si affacceranno nell'élite dello sport mondiale. La 24° edizione si terrà dal 20 al 23 Luglio 2017 a Grosseto.





I campionati Europei Juniores di Atletica

Un evento in grado di generare un **indotto turistico di oltre 3 milioni di euro**, senza considerare tutta la promozione del territorio che avverrà attraverso il contatto diretto con le delegazioni e attraverso tutte le attività di comunicazione sviluppate dal Comitato Organizzatore.

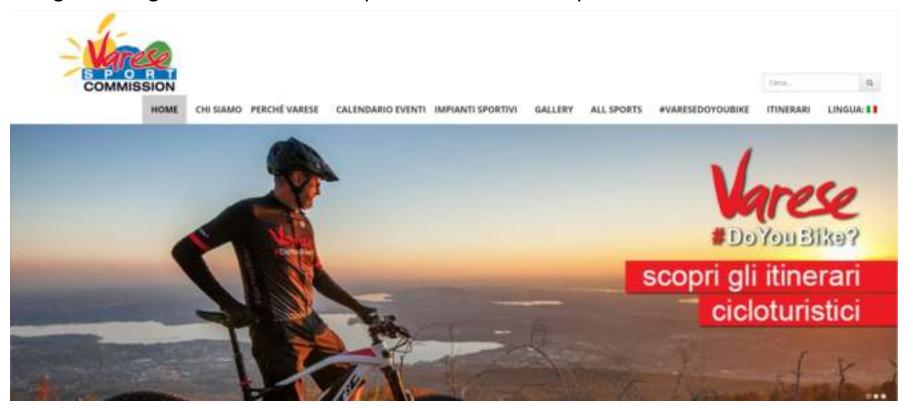
Atleti e componenti delle delegazioni soggiorneranno nelle strutture a 3 e 4 stelle di Grosseto e provincia, in particolare nei comuni di Grosseto, Marina di Grosseto, Follonica e Paganico:

Voce di Spesa	Totale
Delegazioni e Staff Organizzativo	1.110.795 €
Pubblico	1.897.600 €
Totale	3.008.385 €



La Varese Sport Commission

La capacità di coniugare tutti gli attori del territorio per offrire servizi completi



Varese Sport Commission, nata per iniziativa della Camera di Commercio di Varese, ha come mission quella di favorire l'attrazione di eventi sportivi con ricadute turistiche.

Varese Sport Commission è il partner ideale per realizzare eventi sportivi di ogni genere in un territorio molto accogliente, facilmente raggiungibile, adatto alla pratica sportiva, con impianti di alto livello e con capacità organizzative di prim'ordine.

E in più, lo sviluppo di un sistema cicloturistico e di mobilità sostenibile con il coinvolgimento di imprese della filiera, associazioni di categoria ed enti locali.

Auronzo di Cadore e la MTB

L'esempio di come partendo dall'attrazione di un evento, si possa arrivare alla realizzazione di strutture permanenti che aiutino il territorio nella sua trasformazione verso il **diventare destinazione turistica**



L'Unione dei Comuni della Valdichiana Senese



La capacità di unire 10 Comuni differenti per sviluppare un percorso condiviso di turismo a vocazione sportiva con l'appoggio della Regione





















Multisport né Monti

Il progetto intende favorire l'approccio dei giovani a varie discipline sportive e si rivolge a tutti gli studenti della scuola secondaria di primo grado dell'I.C. Bismantova grazie al coinvolgimento delle Associazioni del Territorio ed al coordinamento della Cooperativa di Comunità Polisportiva Quadrifoglio che agisce in partenariato con il Comune di Castelnovo ne' Monti nell'ambito della Legge Sport 8/2017 della Regione Emilia-Romagna.

















SPORT, AMBIENTE E STILE DI VITA

L'Agenzia di promozione turistico sportiva dell'Irlanda

- ✓ Turismo sportivo come risorsa strategica per il paese
- ✓ International Sports Tourism Initiative 2000-2007, finanziata dal governo con 55,3 milioni di Euro
- ✓ Agenzia governativa di promozione turistica dedicata: Fàilte Ireland
- ✓ Obiettivi:
 - ✓ attrazione di grandi eventi sportivi in grado di generare ricadute turistiche durature;
 - ✓ attivazione di sponsor locali per tali eventi
 - ✓ NON contributi a fondo perduto e/o a pioggia, ma aiuto alla costruzione di partnership commerciali tra organizzatori internazionali di eventi e aziende irlandesi
- Criteri di selezione degli eventi: regolarità; regionalità, stagionalità, ricadute economiche e turistiche durature, esposizione mediatica, prestigio, accreditamento futuro



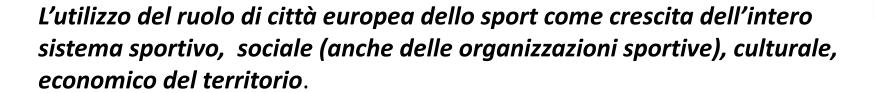
Negli Stati Uniti



L'Associazione Nazionale delle Sports Commissions (NASC) è un'associazione non-profit che raduna le principali organizzazioni che operano nel campo del turismo sportivo statunitense: commissioni sportive, Convention Bureau, organizzatori di eventi sportivi, parchi e attività di ricreazione, camere di commercio, organi di governo territoriali, fornitori di materiali sportivo, ...

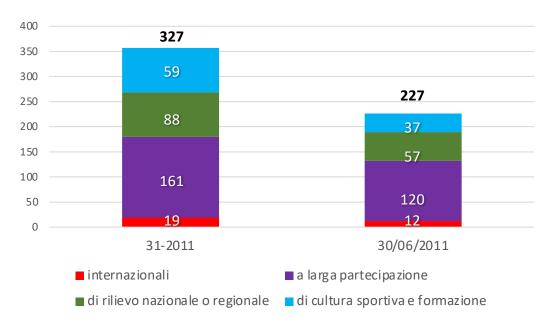
L'associazione è stata fondata nel 1992 per aumentare il livello di professionalità e di partecipazione degli operatori del mercato del turismo sportivo negli Stati Uniti, e si è sviluppata dai 12 membri del 1992 alle oltre 675 organizzazioni di eventi sportivi del 2014.

Parma Città dello Sport 2011





Eventi in programma nel 2011



Dati al 30 Giugno 2011

- 227 eventi (solo il 5% a pagamento)
- 57 discipline sportive
- 250.000 spettatori

Stima al 31.12.2011

• 315.000 spettatori

Fonte: https://www.comune.parma.it/notizie/Parma-Citta-Europea-dello-Sport--tutti-i-numeri-dei-primi-sei-mesi.aspx

Parma Città dello Sport 2011





oltre 100.000
oltre 20.000
oltre 4.000
oltre 2.500
circa 1.000

2° semestre

Coppa Europa Rugby: Banca Monte Crociati vs Stade Francais

Mille Miglia 2011 🚝

Baseball Coppa Europea

ro Internazionale Emilia Romagna o Sei nazioni under 20: Italia-Irlan III XXVII Torneo Internazionale Ern **Campionato Nazionale Trial**

Superbowl Finale Campionato Italiano

Ginnastica Ritmica: Campionato Italiano

Dama: Campionato Assoluto Italiano

World League Volley Italia-Cuba

Tennis esibizione Federation Cup femminile

Basket: Harlem Globe Trotters

Giro d'Italia iparma Running

🕏 Calcio: Partita del Cuore

La cultura sportiva e gli eventi collaterali



CULTURA SPORTIVA

	Partecipanti		Partecipanti
Cerimonia di apertura	200	G. Mercuriale	200
Convegno Società Sportive	150	Convegno Tassazione Calciatori	150
Vinci la SLA	800	Gli anni d'oro del ciclismo	100
Convegno filatelico e numismatico	1.000	Medicina dello sport rugby moderno	150
Unione velocipedista	100	Totale eventi realizzati	37
Premio alpinismo Luigi Leone 2011	200	Partecipanti	12.000
Volume Clamoroso al Cibali	250		
Assemblea Nazionale Medici Sportivi	400	SPORT E EVENTI COLLATERALI	
Attività Motoria Grandì età	100	Notte Rosa Giro d'Italia ed eventi	8.000
Mostra Giro d'Italia	2.000	Festa tremenda voglia di vivere	3.000
Esposizione Bici D'epoca	5.000	Bicincittà	500
Gotha dello sport di Parma	200	Lo sport fa Centro	3.000
Aggiornamento medici sportivi ER	300	Partecipanti	14.500
Biblioteca vivente	150		

Lo Sport over 55 e la formazione

SPORT OVER55

Attività Motoria	1.300 iscritti
	8 enti accreditati
Nuoto Gratis Over65	2.000 accessi
Giochi d'Argento	1.000 iscritti

SPORT E FORMAZIONE

Parents' School	1.000
	35 società
	50 istruttori
Formazione Dirigenti	336 iscritti*
	198 attestati di partecipazione





Parma. Ver modo di vivere.

^{*29%} studenti scienze motorie e 1/3 donne

Una strategia integrata: l'Ambiente e il volontariato





SPORT & AMBIENTE

La quasi totalità degli eventi è stata organizzata a IMPATTO ZERO*

*con il contributo di IREN. Il presente «claim» è stato utilizzato in un momento storico (2011) nel quale l'attenzione etimologica ai temi della Sostenibilità non costituiva strumento di Greenwashing ma vuole comunicare l'attenzione all'uso responsabile delle risorse naturali.

SPORT & VOLONTARIATO

Campagna di sensibilizzazione e propaganda durante gli eventi

Associazioni35 su 44 Aderenti



Una strategia integrata: l'Ambiente e il volontariato





SITUAZIONE ECONOMICA EVENTI E PROGETTI

Spese per contributi e co-organizzazioni - 1.000.000 €

Di cui rientrati da contributi di altri enti e +150.000 € sponsorizzazioni

Spese Totali a carico del Comune 850.000 €
Relative ad eventi e progetti







COSTO PROCAPITE PER CIASCUN CITTADINO DI PARMA

4,70 € annuo 0,40 € mese

Una strategia Integrata



IMPIANTI SPORTIVI

Totale impianti	100	ACCESSI E ACCESSIBILITÀ	
Nuove Strutture 2011	9	Raggiungibilità delle strutture:	
*Casa dello Sport		In meno di 15 minuti a piedi la grande maggioranza de	ei cittadini può
*Campo Sintetico Ex Gialloblu – V. De Sica		raggiungere una struttura sportiva 1 struttura ogni 2,6 kmq	
*Campo sintetico Strada Cavagnari			
*Nuovi spogliatoi Centro Moletolo			
*Campo di calcio Vicofertile		Accesso annuo alle strutture	1.400.000 persone
*Scuola giovanile di Trial V.Irpino		Tesserati CONI ed Enti Promozione - Tra dirigenti, tecnici,	70.000
*Centro Polisportivo E.Negri		ufficiali di gara e atleti	
*Palazzetto dello Sport Vicofertile		Agonisti	ca 45.000
*Palazzetto dello Sport Porporano		Non agonisti	ca 25.000
Manutenzione impianti	31	Praticanti attività destrutturata (non tesserati)	ca 17.000
di cui coperti	12	Poco meno di 1 cittadino su 2 pratica attività sportive in modo	
di cui scoperti	19	continuativo	

Impatto di Parma Città Europea dello Sport



Possiamo sostenere che:



eventi

Ciascun cittadino è entrato in contatto almeno 2 volte con gli **eventi** e i progetti

dello sport

SOCIALE

Parma vanta 7 squadre nella massima serie nazionale – nel primo semestre vinto un titolo assoluto e 2 giovanili a squadre

La diffusione della cultura sportiva e della formazione ha prodotto: 100 nuovi dirigenti e lo sviluppo delle competenze per

CULTURALE

AMBIENTALE L'85% degli eventi è stato organizzato ad impatto zero

SPORTIVO

oltre 200 addetti

Campioni di Oggi e Campioni di domani





Regata Accademia



La nuova regata, denominata Regata dell'Accademia Navale (RAN), si svilupperà su un percorso da Livorno all'isola di Palmarola, nelle Pontine, e ritorno a Livorno, per un totale di 604 miglia. La rotta abbraccia una parte del Mar Tirreno Centrale ed è tra le più lunghe tra le regate mediterranee della stessa tipologia

Il torneo, che accoglie le migliori squadre giovanili da tutta Italia, permette agli atleti di confrontarsi continuamente con molti altri comitati regionali

Superior in 23-12-2023 Pages 25

GAZZETTA DI CARPI

C Marchet 5,879



Moma Winter Cup: il torneo coinvolgerà oltre 6mila persone

Scolenulzischalbalanden ini apresentos kanadalla quattuulisteinn nalisuure Jella Manua Winto Cho To sturco composition of the designer asa a portant a Moseon of the ей) устания

Hadisəlbişlə quymona odu astlutidi fundell'Attenue Cescombul. Ilia Sucula di Pagayo In Artiful in Mazin Newton caeperoclima cosalidari illimaterial to the first of the control 0033 d. La ray may, some 160 Islamines at sia prometenti. da tutta Imilia, di cui usud ea collorations. (Premijid)deading Moderne produc-Malarante-poleopiclessiva. manue 675 le protite des v-shirt in minimal also be sweaper. nomial on worder to 16 of p. Sammhill o Dridar 15. (7 o re) maschlicita to operane reme of viail comergato. many leafs 27 dicomber-

con lycuigi ani c'iqui illicaz Ome Signeduda semen u le findisons det. Richemtre, the incorpression of kills. regione PalePeriod.

Tu jamla 6 put passatą gł nec elebo przeddzino dolla Senoz, di Pallaydo Ander ini andez Meighin Sin. tamps he la pertença rure). presenti il suicsa cro co un grande in beccold injury intoto resource obesignosars. no adamiyare a Modeiro, Perportarea radiology, who have un dalle Ci ti di Modence. rierennia l'Assissata allo



Accordentaria tala semantan una della 14 Maria Wintsi Cupi.

Some saf Comane di Mode. 104 Откем Вараковії «мідно». hallergriftlaganesk/Pros-Patritri e delle pulcatro delle ий водин и ова и водостируе pombe razionegio con les elimore moutified levator Year rije bag. O i farme of-Halpers. rata della Mona Windo Lucmen sarehbe possibile serva-In callaboras cancia e Begins ne Prostre av eð<u>ingstristr</u>n ground communal delignments, In profestate del Comunial caspi sum compact para delle segrative provenon il a ura a Modanni, Consi, Castelli francin, fra-terescos, Pierani, Becombling Maranisto, Mantala. Nenamoto, kuhista, Sale Obnero, Son Doman, Rasa edine Sidlega,

assende al lete sportion uncompición mente en pante degli organizzatori va a Conf. #Fipav.cmildasempreprotapenisul nell'ecganizzazione di un tornea is che la Wicke. Copping timbre per panto rightedulta Commissione Gare e la Co transsina. Additral.. Presigni, audia gle-4 '-min 14" exclasorazione timusocialesuper crici Mn-Jama pravid ai paramer Phy-(Christians) reple regrouping de trasmesable per l'origina manual astronomic Dank

Allghitett, 40 saudemil provemiam dullarinsside agquortracquire a prenderanne achoverestation design to the control of the control o Il secnes curanu-la marche SECURITY SIGNED INSERT. on impagate so campt nel molo di Regnapuni, respect sahili arrette della re otiva a-Linexing represently prisaden siskali pasjarazione saranno di supposto a rei a Lasticitical cuassits informeci e indimetere a chaemen#-mio indice alle equatio сперацеофалов (отгос.

Anchesanor a de sersenn a-⊷gratifile premi speubli percebaseita disapranto di entremental non seronos que se mi perhamente senici, se produces deliberate values aunbolica.

To the comparagram vil Para in tean Page die gree scame est elappia pedicion camplinmici Maco Gund o Tay Next, thus will me ossess guedang kendikalangan p Squarete the stidistinational no grazie a un grato contraper annual or historient speaki wasanezawace floremiosa. rà pictocamato dal Princibilo i di Medano Es ambranzo Sternger Catron multiplicities as-Abadeoction dayed programs main loss oid progessoremis-1.0% Spoorbeart Associate at 12 moneto Madero, Andertiid 5 parts del progeno curo pre Spin a red, dicininesal innactive to be able posttobe predomento da televaria. nedloomportaine: "iinnetidi Yaldleraper iza

Authorite in malling to the video di sciuri con alessia Gentrali, Satorelle Cotto lico. Michigan Weighiam, and Manifedinii (sala (devann) ni NichohaFa, dlaeValen iing Oraside declaration are conditiefe conjugatechazioni. allerment/mit/thorn) up. •

Fano International Cup



CLO S W/ 23-12-2028

i Resto 🖦 Carlino Pesaro

CPD own 88



E grazie al volley il turismo d'inverno vola

Law and international Capyootti or historia, schedal and the port intotal od di or 2 millione will as the schedule of each of the "I Car Vita dio Lotte. He employeets, I can be, but

PACKO

control of a control of a control of the control of SANT Operior as existing the design of the proceedings seemed the seemed by the beautiful seemed to be a seemed by the seemed of the seemed by the seemed of tomos mo in possa pragicina-, no speguto Marco Menille ed internal periodo la formación. Observational marks deach and containing the street of the A. treatment ough Alberta Contained Forc. To retrouble (9 Fano Jude et alement-life) Eitern Eugen in the and a hollación del nel produce general. to find the unit mode and single into a work of programme in groups. If nondocrate condito friedd out a localed kide on no byd offdordd Fanch i school to churchishe and in a market and a service program in a personn in a second tell from the control of the co Luction gardens with a record of the control of the Mitto delay Fund iche granari sucontes kosende pri printe di indication del contes i del se a del moderno del contes i del to push a control of the second of the secon gone interpretation, core delle milieratione (annie glichen) determine gon internal representation of the second of

Sono Intro- or 1915 squade the quality discount also not be wherebearing arranging a gloss user using figure ordered and entertainty cola Peria a Lugar a higga y Proposatra in in contesto ere: we then with the descentilling. Define that have been as the converged to allegate regent. The interference grands equa-

Presentation of Event norame path volidities to one is condensioned per protoce time.

La presentazione los all'Espacios Con Concarlo Sorbin. Esent Lucrosi I problès Como del 199 de Mari le

La Virtus Volley Fano organizza il «Fano International Volley Cup», torneo internazionale di pallavolo che rappresenta una vera e propria kermesse di sport e divertimento per tutte le formazioni partecipanti. Lo scopo della manifestazione è anche quello di favorire l'integrazione dei giovani atleti



Un'agenzia al servizio del territorio

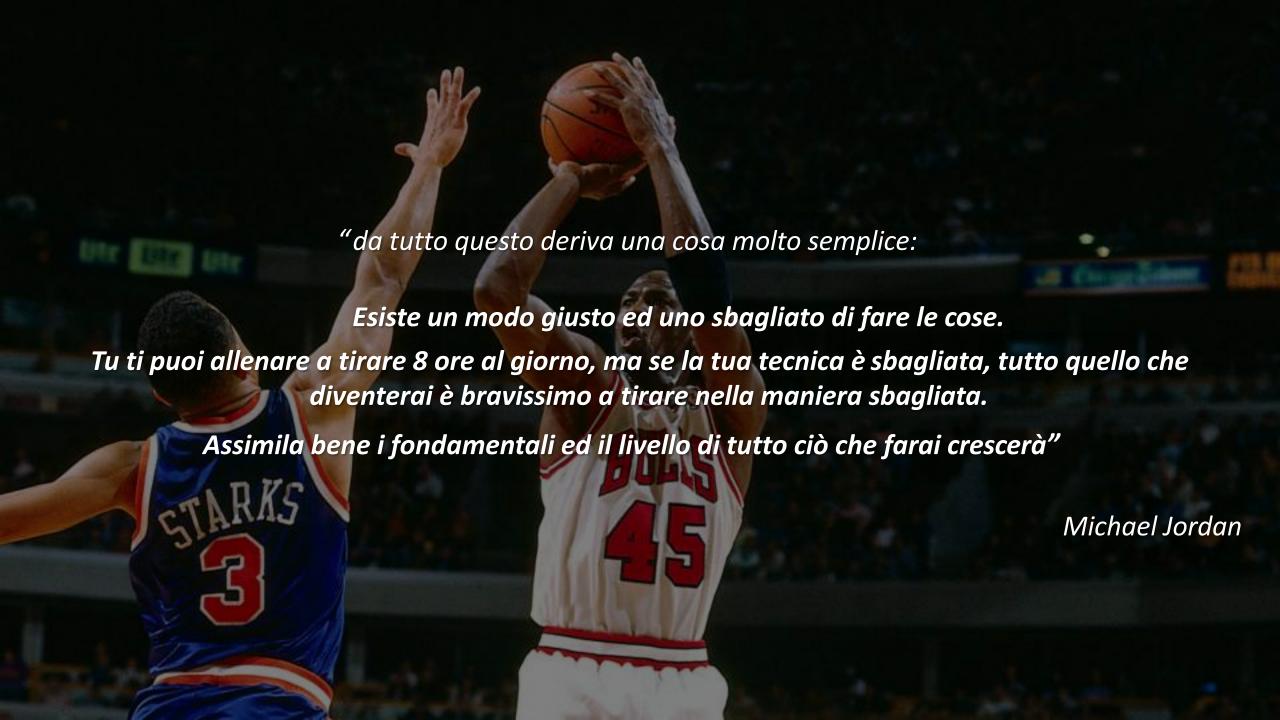
Chiamiamola come volete...

Sport Commission

Struttura Interforze Organizzazione di Coordinamento dello sport e turismo

Agenzia
territoriale di
promozione
allo sport

Il successo di un progetto di Marketing Territoriale sarà vincente solo se a livello locale, è presente un sistema di coordinamento e coinvolgimento in grado di mettere a sistema tutti gli attori rilevanti per soddisfare i bisogni dei nostri interlocutori





Se vi va, restiamo in contatto

Roberto Ghiretti

roberto.ghiretti@sgplus.it LinkedIn: Roberto Ghiretti Facebook: Ghi Ro

